



October 3, 2022

Dear fellow alumni and voting members,

We are delighted to invite you to the annual meeting of the voting members of the Royal Military Colleges of Canada Alumni Association Inc. (the “**RMCAA**”) to be held at the offices of Stikeman Elliott LLP, 199 Bay St., Toronto, ON, M5L 1B9, on Tuesday, October 25, 2022 at 10:00 hours (Kingston, Ontario time). Following the meeting, there will be a short presentation by management. **See “FREQUENTLY ASKED QUESTIONS” below or “THE MEETING” on page 1 below for the Zoom details for the meeting.**

While we would normally seek to hold the Meeting at RMC in person, there is a lack of appropriate meeting space with video conferencing capabilities available on the RMC campus. As a result, the board of directors of the RMCAA (the “**Board**”) elected to hold the Meeting in person in Toronto, and to have the above Zoom link available for those who cannot attend in person. Details on how to attend the meeting and how to vote are provided in the enclosed Circular.

Whether or not you are able to attend the meeting, we would encourage you to read the enclosed Circular and to vote. Voting members who have any questions or who need assistance voting may contact us by telephone at 1-844-216-6765 or by email at info.eVeritas@gmail.com.

Please note that voting at the meeting is limited to voting members of the RMCAA. If you are not currently a voting member, there is no better time to join. Simply call us at the above noted telephone number or email us at the above noted email address to join.

On a more personal note, as I prepare to turnover my responsibilities as Chair of the Board of Directors, I would like to thank you for your support over the past year of exceptional change, starting with the merger of the RMC Club and the RMC Foundation last fall. I look forward to continuing to serve the Association as Past-Chair and anticipate the outstanding leadership of my Vice-Chair, 17203, George Lundy, Class of 1990 who is expected to be elected as my replacement.

We look forward to seeing you at the meeting.

Truth, Duty, Valour.

Yours truly,

Jill Carleton 15946
*President, Royal Military Colleges of
Canada Alumni Association Inc.*

TABLE OF CONTENTS

NOTICE OF THE ANNUAL MEETING.....	1
FREQUENTLY ASKED QUESTIONS.....	2
THE MEETING.....	1
PERSONS ENTITLED TO VOTE	2
HOW TO VOTE.....	2
INTEREST OF CERTAIN PERSONS IN MATTERS TO BE ACTED UPON	3
THE NUMBER OF DIRECTORS	3
THE ELECTION OF DIRECTORS	3
CONTINUING DIRECTORS	8
PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS	9
APPOINTMENT OF THE AUDITORS	9
RECOMMENDATIONS OF THE BOARD	10
INTEREST OF INFORMED PERSONS IN A MATERIAL TRANSACTIONS.....	10
DIRECTORS AND OFFICERS INSURANCE	10
ADDITIONAL INFORMATION.....	10
APPROVAL	11



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

NOTICE OF THE ANNUAL MEETING OF THE VOTING MEMBERS OF THE ROYAL MILITARY COLLEGES OF CANADA ALUMNI ASSOCIATION INC.

NOTICE IS HEREBY GIVEN that the annual meeting (the “**Meeting**”) of the voting members of the Royal Military Colleges of Canada Alumni Association Inc. (the “**RMCAA**”) will be held at 10:00 hours (Kingston, Ontario time) on Tuesday, October 25, 2022 and any adjournments or postponements thereof at the offices of Stikeman Elliott LLP, 53rd floor, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9 for the following purposes:

1. To set the number of directors of the RMCAA at nineteen (19);
2. To elect the ten (10) director nominees standing for election for the board of directors of the RMCAA (the “**Board**”);
3. To receive the financial statements of the RMCAA for the year ended December 31, 2021, together with the auditors report thereon;
4. To appoint Wilkinson & Company LLP as the auditors for the RMCAA and to authorize the Board to fix their remuneration; and
5. To transact such other business as may properly be brought before the Meeting, or any adjournment, or adjournments, thereof.

The Board has fixed 10:00 hours (Kingston, Ontario time) on Friday, October 21, 2022 or, if the Meeting is adjourned, 48 hours (excluding Saturdays, Sundays and holidays), preceding the day and time the adjourned Meeting is reconvened, as the time before which proxies for the Meeting may be deposited.

DATED at Kingston, Ontario, this 3rd day of October, 2022.

BY ORDER OF THE BOARD

Jill Carleton 15946
*President, Royal Military Colleges of
Canada Alumni Association Inc.*

FREQUENTLY ASKED QUESTIONS

The following frequently asked questions and answers is a summary of the other information contained elsewhere in this Circular and is qualified in its entirety by such other information. Capitalized and defined terms used below have the meanings given to them elsewhere in this Circular. The Board recommend that Voting Members read this Circular in its entirety before making a decision regarding the matters contained herein.

When and where will the Meeting be held?

The Meeting will be held in person at the offices of Stikeman Elliott LLP, 53rd floor, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9. Voting Members can also use this Zoom link to watch or listen to the Meeting: <https://us02web.zoom.us/j/89898549821?pwd=UXdaMG1sMWozKzVDbitMLzBFS1Q2UT09>

Meeting ID: 898 9854 9821
Passcode: 060365

Dial by your location

+1 647 558 0588 Canada
+1 778 907 2071 Canada
+1 780 666 0144 Canada
+1 204 272 7920 Canada
+1 438 809 7799 Canada
+1 587 328 1099 Canada
+1 647 374 4685 Canada

Find your local number: <https://us02web.zoom.us/j/kcPd8nDUNS>

Why is the Meeting being held in Toronto and not at RMC in Kingston?

While we would normally seek to hold the Meeting at RMC in person, there is a lack of appropriate meeting space with video conferencing capabilities available on the RMC campus. As a result, the Board elected to hold the Meeting in person in Toronto, and to have the above Zoom link available for those who cannot attend in person.

Who is entitled to vote at the Meeting?

You are entitled to vote if you are a voting member of the RMCAA in good standing as of the close of business on Wednesday, October 19, 2022 (the “**Record Date**”). All such Voting Members will be entitled to one vote per Voting Member at the Meeting. According to the by-laws of the RMCAA, to be a voting member of the RMCAA, a person must generally have paid for an annual or life-time membership.

The Board encourages all Voting Members to vote. If you can't attend the Meeting in person, you can vote in advance by completing and returning a form of proxy (available at www.rmcalumni.ca) prior to the Meeting. See “How To Vote – Voting Before the Meeting by Proxy” below.

Please note that voting at the Meeting is limited to Voting Members. If you are not currently a Voting Member, there is no better time to join. Simply call us at 1-844-216-6765 or email us at info.eVeritas@gmail.com to join as a voting member.

How do I vote?

Voting Members and their duly appointed proxyholders will be able to attend, participate and vote at the Meeting. Guests will not be able to vote at the Meeting.

Voting Members may vote before the Meeting or vote at the Meeting, as described below. Voting Members attending virtually are not entitled to vote at the meeting.

Voting at the Meeting

If you are a voting member of the RMCAA in good standing as of the Record Date, you will be entitled to vote at the Meeting. According to the by-laws of the RMCAA, to be a voting member, a person must generally have paid for an annual or life-time membership.

Voting Before the Meeting by Proxy

Voting Members may vote before the Meeting by completing and submitting a form of proxy (available at www.rmcalumni.ca).

Completed proxies can be emailed to us at info.eVeritas@gmail.com or sent by facsimile to 416-947-0866, in each case, to be received on or prior to 10:00 hours (Kingston, Ontario time) on Friday, October 21, 2022 or, if the Meeting is adjourned, 48 hours (excluding Saturdays, Sundays and holidays), preceding the day and time the adjourned Meeting is reconvened (the “**Proxy Deposit Deadline**”).

Why can't I vote on-line on the Zoom call?

Unfortunately Voting Members will not be able to vote on-line on the Zoom call as that platform does not provide a verifiable record for a proctored vote that would meet an adequate legal standard. The alternative of proctoring voting on-line would require the RMCAA to spend thousands of dollars to use specialized software, which the Board could not justify. **Therefore, Voting Members are asked to vote in advance of the Meeting by proxy or attend the meeting in-person to vote.**

When is the deadline to become a Member to vote at the Meeting?

You are entitled to vote if you are a voting member of the RMCAA in good standing as of the close of business on Wednesday, October 19, 2022 (the “**Record Date**”).

What is proposed to be approved at the Meeting?

The following is proposed to be approved at the Meeting:

1. To set the number of directors of the RMCAA at nineteen (19);
2. To elect ten (10) director nominees standing for election for the Board;
3. To receive the financial statements of the RMCAA for the year ended December 31, 2021, together with the auditors report thereon;
4. To appoint Wilkinson & Company LLP as the auditors for the RMCAA and to authorize the Board to fix their remuneration; and
5. To transact such other business as may properly be brought before the Meeting, or any adjournment, or adjournments, thereof.

Who do I contact with questions or to get help voting?

If you need assistance with voting before the Meeting, please contact us by telephone at 1-844-216-6765 or by email at info.eVeritas@gmail.com.



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

THE ROYAL MILITARY COLLEGES OF CANADA ALUMNI ASSOCIATION INC.

ANNUAL MEETING CIRCULAR

October 3, 2022

This Meeting Circular (this “**Circular**”) is provided in connection with the solicitation of proxies by and on behalf of the board of directors (the “**Board**”) of the Royal Military Colleges of Canada Alumni Association Inc. (the “**RMCAA**”) for use at the annual meeting (the “**Meeting**”) of voting members of the RMCAA (the “**Voting Members**”) to be held at 10:00 hours (Kingston, Ontario time) on Tuesday, October 25, 2022 and any adjournments or postponements thereof for the purposes set forth in the accompanying Notice of Annual Meeting of Voting Members (the “**Notice of Meeting**”). Following the Meeting, there will be a short presentation by management of the RMCAA.

THE MEETING

The Meeting will be held in person at the offices of Stikeman Elliott LLP, 53rd floor, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9. Voting Members can also use this Zoom link to watch or listen to the Meeting: <https://us02web.zoom.us/j/89898549821?pwd=UXdaMG1sMWozKzVDbitMLzBFS1Q2UT09>

Meeting ID: 898 9854 9821

Passcode: 060365

Dial by your location

+1 647 558 0588 Canada
+1 778 907 2071 Canada
+1 780 666 0144 Canada
+1 204 272 7920 Canada
+1 438 809 7799 Canada
+1 587 328 1099 Canada
+1 647 374 4685 Canada

Find your local number: <https://us02web.zoom.us/j/kcPd8nDUNS>

While we would normally seek to hold the Meeting at RMC in person, there is a lack of appropriate meeting space with video conferencing capabilities available on the RMC campus. As a result, the Board elected to hold the Meeting in person in Toronto, and to have the above Zoom link available for those who cannot attend in person.

The solicitation will be primarily by e-mail, but proxies may also be solicited personally or by telephone by directors, officers or employees of the RMCAA. The cost of such solicitation will be borne by the RMCAA.

Unless otherwise specified herein, the information contained herein is given as of the date of this Meeting Circular.

PERSONS ENTITLED TO VOTE

You are entitled to vote if you are a voting member of the RMCAA in good standing as of the close of business on Wednesday, October 19, 2022 (the “**Record Date**”). All such Voting Members will be entitled to one vote per Voting Member at the Meeting. According to the by-laws of the RMCAA, to be a voting member of the RMCAA, a person must generally have paid for an annual or life-time membership.

The Board encourages all Voting Members to vote. If you can't attend the Meeting in person, you can vote in advance by completing and returning a form of proxy (available at www.rmcalumni.ca) prior to the Meeting. See “How To Vote – Voting Before the Meeting by Proxy” below.

Please note that voting at the Meeting is limited to Voting Members. If you are not currently a Voting Member, there is no better time to join. Simply call us at 1-844-216-6765 or email us at info.eVeritas@gmail.com to join as a voting member.

HOW TO VOTE

Voting Members and their duly appointed proxyholders will be able to attend, participate and vote at the Meeting. Guests will not be able to vote at the Meeting.

Voting Members may vote before the Meeting or vote at the Meeting, as described below. **Voting Members attending virtually are not entitled to vote at the meeting. Voting Members will not be able to vote on-line on the Zoom call as this platform does not provide a verifiable record for a proctored vote that would meet an adequate legal standard.**

Voting at the Meeting

If you are a voting member of the RMCAA in good standing as of the Record Date, you will be entitled to vote at the Meeting.

Unfortunately Voting Members will not be able to vote on-line on the Zoom call as that platform does not provide a verifiable record for a proctored vote that would meet an adequate legal standard. The alternative of proctoring voting on-line would require the RMCAA to spend thousands of dollars to use specialized software, which the Board could not justify. **Therefore, Voting Members are asked to vote in advance of the Meeting by proxy or attend the meeting in-person to vote.**

Voting Before the Meeting by Proxy

Voting Members may vote before the Meeting by completing and submitting a form of proxy (available at www.rmcalumni.ca).

Completed proxies can be emailed to us at info.eVeritas@gmail.com or sent by facsimile to 416-947-0866, in each case, to be received on or prior to 10:00 hours (Kingston, Ontario time) on Friday, October 21, 2022 or, if the Meeting is adjourned, 48 hours (excluding Saturdays, Sundays and holidays), preceding the day and time the adjourned Meeting is reconvened (the “**Proxy Deposit Deadline**”).

Appointment and Revocation of Proxies

The persons named in the form of proxy are directors of the RMCAA. A Voting Member has the right to appoint a person, other than the persons specified in the form of proxy, who need not be a Voting Member, to attend and act for him or her and on his or her behalf at the Meeting. A Voting Member desiring to appoint some other person as his or her proxy holder may do so by either inserting such person's name in the blank space provided in the form of proxy or by completing another legal form of proxy.

A Voting Member executing the form of proxy has the right to revoke it. A Voting Member may revoke a proxy for any matter on which a vote has not already been cast pursuant to the authority conferred by such

proxy and may do so: (a) by completing and signing a proxy bearing a later date and depositing it as aforesaid; (b) by depositing an instrument in writing revoking the proxy executed by the Voting Member, or by his or her attorney authorized in writing; or (c) in any other manner permitted by law.

The persons named in the form of proxy will vote or will withhold such votes in accordance with the direction of the Voting Members appointing them. In the absence of such direction, such form of proxy will be voted in favour of the matters set out in the Notice of Meeting. The form of proxy confers discretionary authority upon the persons named therein to vote in accordance with his or her best judgment with respect to amendments or variations to matters identified in the Notice of Meeting and with respect to other matters which may properly come before the Meeting and any reconvened Meeting. At the date of this Circular, the directors and officers of the RMCAA know of no such amendment, variation or other matter to come before the Meeting other than the matters referred to in the Notice of Meeting.

If you need assistance with voting before the Meeting, please contact us by telephone at 1-844-216-6765 or by email at info.eVeritas@gmail.com.

INTEREST OF CERTAIN PERSONS IN MATTERS TO BE ACTED UPON

As at the date hereof, other than as disclosed herein, to the knowledge of the directors and officers of the RMCAA, none of the directors or officers of the RMCAA, nor any proposed nominee for election as a director of the RMCAA, nor any associate or affiliate of any of the foregoing persons, has any material interest, direct or indirect, in any matter to be acted upon at the Meeting, other than the election of directors.

THE NUMBER OF DIRECTORS

At the Meeting, Voting Members will be asked to set the number of directors of the RMCAA to nineteen (19) to accommodate the nine (9) current directors whose terms are continuing, the four (4) current directors standing for re-election, as well as the six (6) new director nominees.

The approval of a majority of the Voting Members voting in person or by proxy at the Meeting is required in order to approve these ordinary resolutions. The text of the ordinary resolution of Voting Members is set out below:

“BE IT RESOLVED as an ordinary resolution of voting members that the number of directors of the RMCAA be set at nineteen (19).”

THE ELECTION OF DIRECTORS

Background

The by-laws of the RMCAA provide for a “staggered board” with one-third (1/3) of the directors to be elected for a three-year term, one-third (1/3) of the directors shall be elected for a two-year term and one-third (1/3) of the directors shall be elected for a one-year term. Thereafter, except where an election is held to fill the unexpired portion of a term, newly elected directors shall be elected for three-year (3) terms.

The Board is currently comprised of sixteen (16) directors. The term of four (4) directors (Mr. Belovich, Mr. Lundy, Mr. Patriquin and Mr. Wilzewski) expire at the Meeting and such persons are being put forward as nominees for re-election for three (3) year terms. The term of Mr. Fisher expires at the Meeting and he has advised the Chair that he does not wish to stand for re-election. Two (2) other directors (Mr. Becotte and Mr. Garbutt) have also advised the Chair that they intend to resign at the Meeting.

Six (6) additional persons (Mr. Bureau, Mr. Jarmyn, Mr. Lafrance, Mr. LeClaire, Ms. Mullen and Mr. Pearson) are also being put forward as director nominees. Ms. Mullen is proposed to be appointed to fill the vacancy created by Mr. Becotte’s resignation at the Meeting and to serve the remaining two (2) year term of that appointment. Mr. Pearson is proposed to be appointed to fill the vacancy created by Mr. Garbutt’s resignation at the Meeting and to serve the remaining one (1) year term of that appointment. Mr.

Bureau, Mr. Jarmyn, Mr. LeClaire and Mr. Lafrance are each proposed to be appointed for three (3) year terms.

Following the foregoing, resignations, term expiries and proposed appointments, the Board would be comprised of nineteen (19) directors.

Election of Directors

At the Meeting, Voting Members will be asked to elect the following ten (10) director nominees to the Board (four (4) of whom are proposed to be re-appointed and six (6) of whom are new director nominees), for a term set forth across from their name in the chart below.

Unless contrary instructions are indicated on the form of proxy, the persons designated in the form of proxy intend to vote FOR the election of the nominees whose names are set forth below. The RMCAA does not contemplate that any of the nominees will be unable to serve as a director but, if that should occur for any reason prior to the Meeting, the persons named in the form of proxy will exercise discretionary authority to vote for the election of any other person or persons as directors unless they have been otherwise instructed on the form of proxy.

The following table sets out the name, province and country of residence of each person proposed to be nominated for election as a director of the RMCAA, the principal occupation or employment of such person, the year of graduation of such person from a Canadian Military College, if applicable, and the proposed term of appointment of directorship:

NAME / PROVINCE / STATE AND COUNTRY OF RESIDENCE AND PRINCIPAL OCCUPATION	GRADUATION YEAR FROM A CANADIAN MILITARY COLLEGE (IF APPLICABLE)	COLLEGE NUMBER (IF APPLICABLE)	PROPOSED TERM
Donald Belovich Oakville, Ontario Partner, Stikeman Elliott LLP	1992	18443	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
Francois Bureau Ontario Senior Associate with David Pratt & Associates	1978	11620	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
Thomas Jarmyn Prince Edward Island Director, Legal Services Government of Prince Edward Island	1983	13884	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
René Lafrance Ontario Senior Director, Financial Operations Bank of Canada	1988	16454	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
David J. LeClaire Ontario President Oberon Capital Corporation	1985	14987	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)

NAME / PROVINCE / STATE AND COUNTRY OF RESIDENCE AND PRINCIPAL OCCUPATION	GRADUATION YEAR FROM A CANADIAN MILITARY COLLEGE (IF APPLICABLE)	COLLEGE NUMBER (IF APPLICABLE)	PROPOSED TERM
George Lundy Candiac, Quebec National Sales Manager ASC Engineered Solutions	1990	17203	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
Michèle Mullen Ontario Director General, Partnerships and Risk Mitigation Canadian Centre for Cyber Security	1991	18021	Two (2) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2024)
Tim Patriquin Toronto, Ontario Wealth Advisor & Portfolio Manager, RBC Dominion Securities	1985	14892	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)
Matt Pearson Toronto, Ontario Partner, SR&ED and Business Tax Incentives Ernst & Young LLP	1996	20378	One (1) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2023)
Hugh Wilzewski North Saanich, British Columbia Retired, Canadian Armed Forces and Executive	1976	11165	Three (3) year term (until the annual meeting of voting members of the RMCAA in 2025)

A brief biography of each director nominee is set forth below:

Donald Belovich. Donald received his BA (Honours Economics and Commerce) degree from RMC in 1992. He then graduated from Queen's University with a J.D. in 1995 and an MBA in 1996. Donald is a partner with the law firm of Stikeman Elliott in the Capital Markets, Securities and Mergers & Acquisitions Groups and Co-Head of the Cannabis Group. His practice focuses on mergers and acquisitions, public financings and complex corporate reorganizations. Donald also acts as counsel to issuers and underwriters in connection with initial public offerings and other public offerings and private placements. He regularly advises issuers, boards of directors and special committees on the structuring of M&A transactions, negotiating key transaction documentation, directors' fiduciary duties, and other corporate governance, compliance and general matters.

Donald has served as a director of the RMCAA and Honorary Counsel of the RMCAA since its formation in 2021 on the merger of the RMC Foundation and the RMC Club (the "**Merger**"). Donald also sits on the Executive Committee and the Advocacy and Promotion Committee of the Board. Prior to the Merger, Donald served as Honorary Counsel for both the RMC Foundation and the RMC Club from 2020 to 2021.

Francois Bureau, CD, BAdm (RMC St-Jean 1978), MBA (University of Ottawa 1990), is Senior Associate with David Pratt & Associates, a government relations and strategic consultancy firm and former army logistics officer, serving in the regular force until 1993. He served in various capacities with ORAE, 4 Svc Bn and 4 HQ & Signals Squadron, 4CMBG, G4 Operations and Supply, 5 CMBG and CFSSU, NDHQ.

Upon leaving the Army, he embarked on a 24 years global consulting career in Defence, Public Safety and Security, Supply Chain, Digital transformation and Postal sectors. He first joined Andersen Consulting in

Ottawa, renamed Accenture in 2000 where he was promoted to Associate-Partner leading the formation of the supply chain competency group within the Canadian Government practice as well as becoming the practice lead for Defence in Ottawa. In 2002, François joined CGI also in Ottawa as Senior Account Executive and Client Engagement Director. He led numerous account teams delivering consulting, system integration and outsourcing services to some of the largest departments, agencies and Crown Corporations within the federal government. He joined DPA in 2017. Francois has been a member of the board of the CMR Ex-cadet foundation for over 10 years and became President of the Board in 2021.

Thomas Jarmyn, CD, LLM (York University 2010), MA (Saint Paul University 2009), LLB (Dalhousie 1994), BA (RMC 1983) is a lawyer and former naval officer, serving in the regular force until 1992 and the reserve force until 1997. He served in various capacities on HMCS Iroquois, HMCS Ojibwa, HMCS Skeena, HMCS Cormorant and HMCS Scotian. Upon leaving the Navy, he was called to the Nova Scotia Bar in 1995 and practiced law as an associate and partner with Burchell MacDougall in Truro and Wolfville, Nova Scotia until 2003. Mr. Jarmyn relocated to Ontario in 2003 and became a member of the Law Society of Upper Canada and carried on a commercial and administrative law practice. He worked in the Office of the President of the Treasury Board during the implementation of the Federal Accountability Act and then as Counsel to the Minister of Public Safety. In 2014, he returned to the Veterans Review and Appeal Board as deputy chair and was the chair of the board from April 2015 to July 2018. He was appointed as Police Commissioner of Prince Edward Island in October 2018 and became Director of Legal Services for the Government of PEI in December 2020. Tom is proposed to chair the Governance and Nominating Committee of the Board.

René Lafrance. René culminates over 33 years of business leadership experience in the private and public sectors, spanning various industries including defense, telecommunications, finance, and central banking. He is currently the Senior Director of Financial Operations for the Bank of Canada, and oversees the accounting, policies, and reporting of the Bank's financial statements. Mr. Lafrance volunteers his time with organizations that support the military, veterans, and mental health. He is a member of the Finance and Risk Committee for the True Patriot Love Foundation, participates in fund raising for the annual Royal Ottawa Leader's Breakfast for Mental Health and is the treasurer of RMC Class of 1988 Accumulated Fund. He is also the executive sponsor and founder of the Canadian Forces Veterans Community of Interest at the Bank of Canada. Mr. Lafrance graduated from RMC in 1988 with a Bachelor of Electrical Engineering and is a certified member of the Professional Engineer of Ontario (P.Eng.), a certified Project Management Professional (PMP) and a Chartered Professional Accountant (CPA, CMA). René is proposed to be a member of the Audit Committee of the Board, and to assume the role of Treasurer Designate of the Board.

David J. LeClaire, CD, President, Oberon Capital Corporation. David founded Oberon Capital Corporation in 2009 which has since helped mineral resource and energy company's raise over \$1.2 billion for exploration and development in Canada while helping Oberon's clients donate over \$35 million to registered Canadian charities. David is a graduate engineer of the Royal Military College of Canada and served as an Officer in the RCN aboard Her Majesty's Canadian ships and submarines until 1994. He earned an MBA in 1996 and began an institutional financial services career and held increasingly senior positions with RBC Capital Markets, HSBC Bank USA, and Dundee Securities. David is a Director of Chibougamau Independent Mines and a member of the Board of Governors of Trails. He makes his home in Aurora, Ontario and is the proud father of two exceptional young men. David is proposed to chair the Fundraising Committee of the Board.

George Lundy. George was born and raised in the Montreal area and began his military career at CMR in 1985. After graduating from RMC 1990, he served in the RCN on the West Coast in various ships until being posted to a staff position at Naval Reserve HQ in Quebec City. After releasing from the regular force in 1998, George completed an MBA at the John Molson School of Business at Concordia University while continuing to serve at HMCS Donnacona until 2002. George's first civilian job was with the I.C.E. Group, a manufacturer of specialized heat treatment equipment for the steel wire industry serving a global customer base. He began as the sales manager then progressed to Group VP conducting business on every continent around the world. In 2009, George transitioned to the electrical industry leading the Canadian division of Eaton's Bussmann division until early 2021 when he assumed the leadership of Anvil Smith Cooper's (ASC Engineered Solutions) Canadian business unit.

George has served as a director of the RMCAA since the Merger, and upon his re-appointment, will be the Chair of the Board. George chairs the Executive Committee and the Operations Committee of the Board, and as the Chair of the Board, will be an ex officio member on all other Committees of the Board. Prior to the Merger, George was a member of the RMC Foundation since 2017 in various roles, most recently prior to the Merger as Chair of the Gifting Committee of the RMC Foundation and Vice President of the RMC Foundation.

Michèle Mullen. Michèle attended RRMC from 1987-1991, and graduated with a Bachelor's Degree in Applied Military Psychology. She served 13 years in uniform as an Air Transport & Movements (Logistics) Officer, but pivoted her career to a role as a Software Development Project Manager in her final years of service as she delivered the Fleet Management System (FMS) for the CAF. That pivot led to post-graduate studies in both Business Technology and National and International Security, and eight years in the private sector delivering various technology projects followed by fourteen years at the Communications Security Establishment as an Executive in various roles including Director of the Canadian Special Liaison Office in Washington DC, Executive Director of the Canadian Committee on National Security Systems (CCNSS) and most recently Director General of Partnerships and Risk Mitigation at the Canadian Centre for Cyber Security. Last month Michèle returned to DND under ADM(IM) where she will deliver the large portfolio of Satellite Communications Projects for the CAF, including the in-service support for all existing SATCOM capabilities. Michèle is proposed to be a member of the Governance & Nominating Committee and the Advocacy & Promotion Committee of the Board.

Tim Patriquin. Tim entered Collège Militaire Royale in 1980 and graduated from RMC in 1985 with a Bachelor of Engineering (Civil). He served as an officer in the Canadian Army until 2003. Tim spent 3 years with a storm water management company and was responsible for global markets, including forming partnerships in New Zealand and Japan. Tim joined RBC Dominion Securities in 2007 and is a Wealth Advisor and Portfolio Manager. He works with his clients to allow them to live a work-optional lifestyle. Tim has a MBA from Queen's University and holds the P.Eng designation. He is the Past President of Treble Victor Group, a network of ex-military leaders.

Tim has served as a director of the RMCAA since the Merger. Tim also sits on the Fundraising and Museum Capital Campaign Committee of the Board. Prior to the Merger Tim joined the RMC Foundation Board in 2015 and spent several years as Chair of the Gifting Committee of the RMC Foundation. He is also a board member of the Royal Military Colleges Museum Corporation.

Matt Pearson. Matt is a Partner at Ernst & Young LLP, where he leads the Technology and Financial Services sectors for EY's Business Incentives Practice. His team assists a wide range of companies seeking new financing to grow their operations or fund their R&D activities in Canada. Prior to EY, Matt was Vice President of Technology at a telecommunications company that he co-founded and helped lead for nearly nine years, and helped bring public on the TSX-V exchange. He previously served as Senior Optoelectronics Engineer in one of the advanced technology labs at Intel Corporation in California. Matt was on the Board of Directors at CENGN for 6 years, where he served as the Chair of the Audit and Finance Committee. He is also the Vice Chair of the Bachelor of Information Technology Advisory Board at Algonquin College. Matt holds a B.Sc. in Honours Physics & Mathematics from the Royal Military College of Canada, and a Ph.D. in Engineering Physics from McMaster University. Matt is proposed to be a member of the Gifting Committee of the Board.

H.F. (Hugh) Wilzewski. Hugh graduated from RRMC in 1977 (initial graduating class) with a B.Sc. in Physics and Physical Oceanography. He then completed Naval Officer Training (MARS) and served as a watchkeeping/navigating officer until taking his release in 1981. Hugh articulated as a Chartered Accounting Student and received his designation in 1986. Late that same year he joined the British Columbia Public Service and filled a number of management and senior executive roles, both financial and operational. Key positions included the Chief Financial Officer of a small Crown Corporation and being the "inaugural" Director of Payroll for the Province (following amalgamation of 12 separate Ministry Pay Offices). In 2004 the Payroll operation was outsourced to TELUS Sourcing Solutions Inc (TSSI) and Hugh continued his role as a "contractor" becoming a member of the TSSI Senior Management Team. Later he served as Senior Client Account Manager to ensure effective, efficient client relations for several payroll clients until retiring

in 2016. Hugh holds the CPA, CA accounting designation and has been the Treasurer of the RMC Club since 2018.

Hugh has served as a director of the RMCAA since the Merger. Hugh also sits on the Executive Committee and the Advocacy and Promotion Committee of the Board and also chairs the Audit Committee of the Board. Prior to the Merger, Hugh served on the RMC Club Board since 2018, and was the Treasurer of the RMC Club since that time until the Merger.

Required Approval for the Election of the Directors of the RMCAA

The approval of a majority of the Voting Members voting in person or by proxy at the Meeting is required in order to approve the ordinary resolution to appoint the director nominees of the RMCAA (the “**New Directors Resolutions**”). The text of the ordinary resolution of Voting Members to appoint the director nominees set forth above as directors of the RMCAA is set out below:

“BE IT RESOLVED as an ordinary resolution of voting members that:

1. The ten (10) nominees for the Board as specified in the nominee director chart set forth on page 3 of this Circular, are appointed as directors of the RMCAA for the term set forth opposite their names in such nominee director chart; and
2. Any officer or director of the RMCAA is hereby authorized and directed, for and on behalf of the RMCAA, to execute or cause to be executed and to deliver or cause to be delivered, all such documents and instruments and to perform or cause to be performed all such other acts and things as, in such person's opinion, may be necessary or desirable to give full force and effect to the foregoing resolutions and the matters authorized thereby, such determination to be conclusively evidenced by the execution and delivery of any such other document or instrument or the doing of any such other act or thing.”

CONTINUING DIRECTORS

The following table sets out the name, province and country of residence of each person who term as a director of the RMCAA is continuing following the Meeting, the principal occupation or employment of such person, the year of graduation of such person from a Canadian Military College, if applicable, and the term of appointment of directorship:

NAME / PROVINCE / STATE AND COUNTRY OF RESIDENCE AND PRINCIPAL OCCUPATION	GRADUATION YEAR FROM A CANADIAN MILITARY COLLEGE (IF APPLICABLE)	COLLEGE NUMBER (IF APPLICABLE)	EXPIRY OF CURRENT TERM
Don Bell Ottawa, Ontario Retired, Canadian Armed Forces and Public Works and Government Services Canada	1969	7964	Annual meeting of voting members of the RMCAA in 2023
Maxime Brideau-Bernier Levis, Quebec CEO, Distribution Cosmetik Canada	2010	24924	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2024

NAME / PROVINCE / STATE AND COUNTRY OF RESIDENCE AND PRINCIPAL OCCUPATION	GRADUATION YEAR FROM A CANADIAN MILITARY COLLEGE (IF APPLICABLE)	COLLEGE NUMBER (IF APPLICABLE)	EXPIRY OF CURRENT TERM
Jill Carleton Smith Falls, Ontario Retired, Canadian Armed Forces	1987	15946	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2023
Pierre Chevalier Saint-Bruno-de-Montarville, Québec Retired, Canadian Armed Forces	1966	6853	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2024
Margot Naudie Toronto, Ontario President Elephant Capital	-	-	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2024
Joe Morin Mississauga, Ontario Portfolio Manager, Canso Investment Counsel	1986	15673	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2023
Scott Stevenson Kanata, Ontario Retired, Canadian Armed Forces and Executive	1988	16598	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2024
Bryn Weadon Beaverbank, Nova Scotia Retired, Canadian Armed Forces and Executive	1979	H12141	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2023
Cybele Wilson Chelsea, Quebec Retired, Canadian Armed Forces Executive	1998	21198	Annual meeting of voting members of RMCAA in 2024

PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS

At the Meeting, the annual financial statements of the RMCAA for the fiscal year ended December 31, 2021, together with the auditors report thereon, will be placed before the Meeting (the “**Annual Financial Statements**”). A copy of the Annual Financial Statements may be obtained from the RMCAA website at <https://www.rmcalumni.ca/en/about-us/financial-statements-minutes/>

APPOINTMENT OF THE AUDITORS

At the Meeting, Voting Members will also be asked to appoint Wilkinson & Company LLP, 785 Midpark Drive, Suite 201, Kingston, Ontario K7K 7G3 as the auditors of the RMCAA for a term expiring at the next annual meeting of voting members of the RMCAA, and to authorize the Board to fix their remuneration. Wilkinson & Company LLP were first appointed as the auditors of the RMC Foundation, a predecessor entity to the RMCAA, in 2005.

The approval of a majority of the Voting Members voting in person or by proxy at the Meeting is required in order to approve these ordinary resolutions. The text of the ordinary resolution of Voting Members is set out below (collectively, the “**Auditor Re-Appointment Resolutions**”):

“**BE IT RESOLVED as an ordinary resolution of voting members that** Wilkinson & Company LLP be appointed as the auditors of the RMCAA for a term expiring at the next annual meeting of voting members of the RMCAA, and that the Board shall be authorized to fix their remuneration.”

RECOMMENDATIONS OF THE BOARD

Each of the directors of the RMCAA recommends that Voting Members vote:

- “**FOR**” the ordinary resolutions setting the number of directors of the RMCAA at nineteen (19) (see the text of those resolutions on page 3 of this Circular);
- “**FOR**” the New Directors Resolutions (see the text of those resolutions on page 8 of this Circular);
- “**FOR**” the Auditor Re-Appointment Resolutions (see the text of those resolutions immediately above).

INTEREST OF INFORMED PERSONS IN A MATERIAL TRANSACTIONS

Except as otherwise disclosed in this Circular, no informed person of the RMCAA, nor any proposed director of the RMCAA or any associate or affiliate of such persons, has had any material interest, direct or indirect, in any transaction of the RMCAA during the last fiscal year or in any proposed transaction which has materially affected or would materially affect the RMCAA.

DIRECTORS AND OFFICERS INSURANCE

The RMCAA currently carries a directors’ and officers’ insurance policy, which was last renewed on December 9, 2021. The amount of the annual premium paid by the RMCAA was \$5,500; no amount was payable by the directors or officers in respect of such insurance.

The insurance policy is subject to a \$5 million limit, both per claim and in the aggregate. In addition, there is Supplemental Personal Indemnification Coverage subject to a separate \$1 million limit, both per claim and in the aggregate. There is no deductible for all claims.

ADDITIONAL INFORMATION

Voting Members who wish additional information regarding how to submit their proxies to vote in advance of the Meeting, or have any questions regarding the matters set forth in this Circular, can contact us by telephone at 1-844-216-6765 or by email at iinfo.eVeritas@gmail.com.

Additional information relating to the RMCAA is available at www.rmcalumni.ca.

APPROVAL

The content and the sending of this Circular have been approved by the Board. A copy of this Circular has been posted to the website of the RMCAA and has been distributed to Voting Members by eVeritas.

DATED at Kingston, Ontario, this 3rd day of October, 2022.



Jill Carleton 15946
*President, Royal Military Colleges of
Canada Alumni Association Inc.*

TRUTH
DUTY
VALOUR

VÉRITÉ
DEVOIR
VAILLANCE

RMC ALUMNI ASSOCIATION INC
L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR

Le 3 octobre 2022

Chers diplômés, diplômées et membres votants,

Nous avons le plaisir de vous inviter à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des anciens étudiants et anciennes étudiantes des Collèges militaires royaux du Canada inc. (l'« **Association des ancien(ne)s des CMR** »), qui se tiendra aux bureaux de Stikeman Elliott LLP, 199, Bay Street, Toronto, Ontario, M5L 1B9, le mardi 25 octobre 2022 à 10 h (heure de Kingston, en Ontario). La direction fera une courte présentation après l'assemblée. **Consultez la « FOIRE AUX QUESTIONS » ou la section « L'ASSEMBLÉE » à la page 1 ci-dessous, pour savoir comment assister à l'assemblée sur Zoom.**

Nous cherchons normalement à tenir l'assemblée en personne sur le campus du CMR, mais celui-ci n'offre pas d'espace de réunion suffisant doté de capacités de visioconférence adaptées. Le conseil d'administration de l'Association des ancien(ne)s des CMR (le « **conseil** ») a donc choisi de convier les membres votants à Toronto et de fournir le lien Zoom ci-dessus pour ceux qui ne pourraient pas s'y présenter. Vous trouverez dans la circulaire ci-jointe la marche à suivre pour assister à l'assemblée ainsi que les modalités du vote.

Nous vous encourageons à lire ce document et à exprimer votre vote, que vous puissiez assister à l'assemblée ou non. Les membres votants qui ont des questions ou besoin d'aide pour voter peuvent nous appeler au 1-844-216-6765 ou nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.

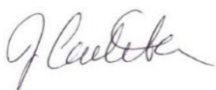
Veuillez prendre note que seuls les membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR ont le droit de vote à l'assemblée. Si vous n'êtes pas membre votant, le moment est bien choisi pour le devenir. Composez le numéro ci-dessus ou écrivez-nous à l'adresse de courriel ci-dessus.

Sur une note plus personnelle, alors que je m'appête à céder mes responsabilités de présidente du conseil d'administration, j'aimerais vous remercier pour le soutien que vous m'avez offert au cours de la dernière année marquée de changements exceptionnels, à commencer par la fusion du Club des CMR et de la Fondation des CMR l'automne dernier. C'est avec plaisir que je continuerai de servir l'association en tant que présidente sortante, et je crois que vous pouvez vous attendre à un leadership exceptionnel de mon vice-président, 17203 George Lundy, de la promotion de 1990, qui devrait être élu pour me remplacer.

Dans l'attente de vous retrouver à l'assemblée.

Vérité, Devoir, Vaillance

Cordialement,



Jill Carleton 15946
*Présidente, Association des anciens
étudiants et anciennes étudiantes des
Collèges militaires royaux du Canada inc.*

TABLE DES MATIÈRES

AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE	1
FOIRE AUX QUESTIONS	2
L'ASSEMBLÉE.....	1
PERSONNES EN DROIT DE VOTER.....	2
COMMENT VOTER	2
INTÉRÊTS DE CERTAINES PERSONNES EU ÉGARD AUX QUESTIONS À SOUMETTRE	3
LE NOMBRE D'ADMINISTRATEURS	3
L'ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS	3
ADMINISTRATEURS RESTANT EN FONCTION	9
PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS.....	11
NOMINATION DU VÉRIFICATEUR	11
RECOMMANDATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	11
INTÉRÊT DE PERSONNES INFORMÉES DANS DES OPÉRATIONS IMPORTANTES.....	11
ASSURANCE DES ADMINISTRATEURS ET DES DIRIGEANTS.....	11
INFORMATION ADDITIONNELLE	12
APPROBATION.....	12



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES VOTANTS DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉTUDIANTS ET ANCIENNES ÉTUDIANTES DES COLLÈGES MILITAIRES ROYAUX DU CANADA

AVIS EST PAR LES PRÉSENTES DONNÉ que l'assemblée générale annuelle (l'« **assemblée** ») des membres votants de l'Association des anciens étudiants et anciennes étudiantes des Collèges militaires royaux du Canada inc. (l'« **Association des ancien[ne]s des CMR** ») se tiendra à 10 h (heure de Kingston, en Ontario), le mardi 25 octobre 2022, de même que toute reprise en cas d'ajournement ou de report, dans les bureaux de Stikeman Elliott LLP, 53^e étage, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9, aux fins suivantes :

1. Fixer le nombre d'administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR à dix-neuf (19);
2. Élire les dix (10) candidats au poste d'administrateur du conseil d'administration de l'Association des ancien(ne)s des CMR (le « **conseil** »);
3. Recevoir les états financiers de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, ainsi que le rapport annuel des vérificateurs;
4. Nommer Wilkinson & Company LLP à titre de vérificateur des états financiers de l'Association des ancien(ne)s des CMR et autoriser le conseil à déterminer sa rémunération;
5. Délibérer de toute autre question qui pourrait être dûment soumise à l'assemblée ou à sa reprise en cas d'ajournement ou de report.

Le conseil a fixé à 10 h (heure de Kingston, en Ontario), le vendredi 21 octobre 2022 ou, si l'assemblée est reportée, à 48 heures (excluant les samedis, dimanches et jours fériés) avant le jour et l'heure de la nouvelle assemblée, le délai de dépôt des procurations pour l'assemblée.

FAIT à Kingston, en Ontario, le 3 octobre 2022.

PAR ORDRE DU CONSEIL

Jill Carleton 15946
*Présidente, Association des anciens
étudiants et anciennes étudiantes des
Collèges militaires royaux du
Canada inc.*

FOIRE AUX QUESTIONS

La foire aux questions suivante et les réponses associées présentent un résumé des renseignements figurant ailleurs dans la présente circulaire, et doivent être lues à la lumière des renseignements détaillés contenus dans cette dernière. Les termes clés définis ci-dessous ont le sens qui leur est attribué ailleurs dans la présente circulaire. Le conseil recommande que les membres votants lisent la présente circulaire dans son intégralité avant de prendre une décision sur les questions contenues aux présentes.

Quand et où l'assemblée aura-t-elle lieu?

L'assemblée se tiendra dans les bureaux de Stikeman Elliott LLP, situés au 53^e étage, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9. Les membres votants peuvent aussi utiliser ce lien Zoom pour regarder ou écouter le déroulement de l'assemblée :

<https://us02web.zoom.us/j/89898549821?pwd=UXdaMG1sMWozKzVDbitMLzBFS1Q2UT09>

ID de l'assemblée : 898 9854 9821

Mot de passe : 060365

Numéro à composer selon l'emplacement

- +1-647-558-0588, Canada
- +1-778-907-2071, Canada
- +1-780-666-0144, Canada
- +1-204-272-7920, Canada
- +1-438-809-7799, Canada
- +1-587-328-1099, Canada
- +1-647-374-4685, Canada

Cliquez sur le lien suivant pour trouver votre numéro local : <https://us02web.zoom.us/j/kcPd8nDUNS>

Pourquoi l'assemblée a-t-elle lieu à Toronto et non au CMR de Kingston?

Nous cherchons normalement à tenir l'assemblée en personne sur le campus du CMR, mais celui-ci n'offre pas d'espace de réunion suffisant doté de capacités de visioconférence adaptées. Le conseil a donc choisi de convier les membres votants à Toronto et de fournir le lien Zoom ci-dessus pour ceux qui ne pourraient pas s'y présenter.

Qui est en droit de voter à l'assemblée?

Vous avez le droit de voter si vous êtes un membre votant en règle de l'Association des ancien(ne)s des CMR à la fermeture des bureaux le mercredi 19 octobre 2022 (la « **date de clôture des registres** »). Tous les membres votants auront droit à un vote lors de l'assemblée. Selon les règlements administratifs de l'Association des ancien(ne)s des CMR, pour être considérée comme un membre votant, une personne doit généralement avoir acquitté au préalable les droits d'une adhésion annuelle ou à vie.

Le conseil encourage tous les membres votants à se prévaloir de leur droit de vote. Si vous ne pouvez assister à l'assemblée en personne, vous pouvez voter par anticipation en remplissant et en retournant un formulaire de procuration (accessible à www.rmcalumni.ca/fr/) avant l'assemblée. Voir « COMMENT VOTER – Voter par procuration avant l'assemblée » ci-dessous.

Veuillez prendre note que seuls les membres votants ont le droit de vote à l'assemblée. Si vous n'êtes pas membre votant, le moment est bien choisi pour le devenir. Vous n'avez qu'à nous appeler au 1-844-216-6765 ou à nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.

Comment voter?

Les membres votants et leurs mandataires dûment désignés pourront assister à l'assemblée, y participer et y voter. Les invités ne pourront pas participer au vote.

Les membres votants peuvent voter avant ou pendant l'assemblée, tel qu'il est expliqué ci-dessous. Les membres votants qui assistent virtuellement à l'assemblée n'ont pas le droit de voter.

Voter pendant l'assemblée

Si vous êtes membre votant en règle de l'Association des ancien(ne)s des CMR à la date de clôture des registres, vous serez en droit de voter lors de l'assemblée. Selon les règlements administratifs de l'Association des ancien(ne)s des CMR, pour être considérée comme un membre votant, une personne doit généralement avoir acquitté au préalable les droits d'une adhésion annuelle ou à vie.

Voter par procuration avant l'assemblée

Les membres votants peuvent exercer leur droit de vote avant l'assemblée en remplissant et en soumettant un formulaire de procuration (accessible à www.rmcalumni.ca/fr/).

Vous pouvez nous envoyer votre formulaire de procuration par courriel à info.eVeritas@gmail.com ou par télécopieur au 416-947-0866, et ce, au plus tard à 10 h (heure de Kingston, en Ontario) le vendredi 21 octobre 2022 ou, si l'assemblée est reportée, 48 heures (excluant les samedis, dimanches et jours fériés) avant le jour et l'heure de la nouvelle assemblée (l'« **heure limite de réception des formulaires de procuration** »).

Pourquoi ne puis-je pas voter en ligne pendant l'appel Zoom?

Malheureusement, les membres votants ne pourront pas voter en ligne pendant l'appel Zoom, car la plateforme ne fournit pas de registre vérifiable des votes qui aurait satisfait aux normes juridiques. Afin de surveiller les votes en ligne, l'Association des ancien(ne)s des CMR devrait payer des milliers de dollars pour utiliser un logiciel spécialisé, ce que le conseil ne pourrait justifier. **Les membres votants sont donc invités à voter par procuration avant l'assemblée ou en personne pendant l'événement.**

Quelle est la date limite pour devenir membre votant en vue de l'assemblée?

Vous avez le droit de voter si vous êtes un membre votant en règle de l'Association des ancien(ne)s des CMR à la fermeture des bureaux le mercredi 19 octobre 2022 (la « **date de clôture des registres** »).

Quelles seront les motions proposées lors de l'assemblée?

Les motions suivantes seront proposées durant l'assemblée :

1. Fixer le nombre d'administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR à dix-neuf (19);
2. Élire dix (10) candidats au poste d'administrateur du conseil;
3. Recevoir les états financiers de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, ainsi que le rapport annuel des vérificateurs;
4. Nommer Wilkinson & Company LLP à titre de vérificateur des états financiers de l'Association des ancien(ne)s des CMR et autoriser le conseil à déterminer sa rémunération;
5. Délibérer de toute autre question qui pourrait être dûment soumise à l'assemblée ou à sa reprise en cas d'ajournement ou de report.

Qui dois-je joindre si j'ai des questions ou si j'ai besoin d'aide pour voter?

Si vous avez besoin d'aide pour voter avant l'assemblée, veuillez nous appeler au 1-844-216-6765 ou nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

**L'ASSOCIATION DES ANCIENS ÉTUDIANTS ET ANCIENNES ÉTUDIANTES DES COLLÈGES
MILITAIRES ROYAUX DU CANADA INC.**

CIRCULAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Le 3 octobre 2022

La présente circulaire (la « **circulaire** ») est fournie relativement à la sollicitation de procurations par le conseil d'administration (le « **conseil** ») de l'Association des anciens étudiants et anciennes étudiantes des Collèges militaires royaux du Canada inc. (l'« **Association des ancien(ne)s des CMR** ») et en son nom, en vue de l'assemblée générale annuelle (l'« **assemblée** ») des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR (les « **membres votants** ») qui se tiendra à 10 h (heure de Kingston, en Ontario) le mardi 25 octobre 2022, et de tout ajournement ou report de l'assemblée aux fins énoncées dans l'avis de convocation correspondant envoyé aux membres votants (l'« **avis de convocation** »). La direction de l'Association des ancien(ne)s des CMR fera une courte présentation après l'assemblée.

L'ASSEMBLÉE

L'assemblée se tiendra dans les bureaux de Stikeman Elliott LLP, situés au 53^e étage, 199 Bay Street, Toronto, ON, M5L 1B9. Les membres votants peuvent aussi utiliser ce lien Zoom pour en regarder ou en écouter le déroulement :

<https://us02web.zoom.us/j/89898549821?pwd=UXdaMG1sMWozKzVDbitMLzBFS1Q2UT09>

ID de l'assemblée : 898 9854 9821

Mot de passe : 060365

Numéro à composer selon l'emplacement

- +1-647-558-0588, Canada
- +1-778-907-2071, Canada
- +1-780-666-0144, Canada
- +1-204-272-7920, Canada
- +1-438-809-7799, Canada
- +1-587-328-1099, Canada
- +1-647-374-4685, Canada

Cliquez sur le lien suivant pour trouver votre numéro local : <https://us02web.zoom.us/j/ketSc3Q8na>

Nous cherchons normalement à tenir l'assemblée en personne sur le campus du CMR, mais celui-ci n'offre pas d'espace de réunion suffisant doté de capacités de visioconférence adaptées. Le conseil a donc choisi de convier les membres votants à Toronto et de fournir le lien Zoom ci-dessus pour ceux qui ne pourraient pas s'y présenter.

La sollicitation de procurations sera principalement effectuée par courriel, mais elle pourrait également être faite en personne ou au téléphone par les administrateurs, dirigeants ou employés de l'Association des ancien(ne)s des CMR. L'Association assumera les coûts de ces activités.

À moins d'indication contraire aux présentes, les renseignements contenus dans cette circulaire étaient considérés à jour à sa date de diffusion.

PERSONNES EN DROIT DE VOTER

Vous avez le droit de voter si vous êtes un membre votant en règle de l'Association des ancien(ne)s des CMR à la fermeture des bureaux le mercredi 19 octobre 2022 (la « **date de clôture des registres** »). Tous les membres votants auront droit à un vote lors de l'assemblée. Selon les règlements administratifs de l'Association des ancien(ne)s des CMR, pour être considérée comme un membre votant, une personne doit généralement avoir acquitté au préalable les droits d'une adhésion annuelle ou à vie.

Le conseil encourage tous les membres votants à se prévaloir de leur droit de vote. Si vous ne pouvez assister à l'assemblée en personne, vous pouvez voter par anticipation en remplissant et en retournant un formulaire de procuration (accessible à www.rmcalumni.ca/fr/) avant l'assemblée. Voir « COMMENT VOTER – Voter par procuration avant l'assemblée » ci-dessous.

Veuillez prendre note que seuls les membres votants ont le droit de vote à l'assemblée. Si vous n'êtes pas membre votant, le moment est bien choisi pour le devenir. Vous n'avez qu'à nous appeler au 1-844-216-6765 ou à nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.

COMMENT VOTER

Les membres votants et leurs mandataires dûment désignés pourront assister à l'assemblée, y participer et y voter. Les invités ne pourront pas participer au vote.

Les membres votants peuvent voter avant ou pendant l'assemblée, tel qu'il est expliqué ci-dessous. **Les membres votants qui assistent virtuellement à l'assemblée n'ont pas le droit de voter. Les membres votants ne pourront pas voter en ligne pendant l'appel Zoom, car la plateforme ne fournit pas de registre vérifiable des votes qui aurait satisfait aux normes juridiques.**

Voter pendant l'assemblée

Si vous êtes membre votant en règle de l'Association des ancien(ne)s des CMR à la date de clôture des registres, vous serez en droit de voter lors de l'assemblée.

Malheureusement, les membres votants ne pourront pas voter en ligne pendant l'appel Zoom, car la plateforme ne fournit pas de registre vérifiable des votes qui aurait satisfait aux normes juridiques. Afin de surveiller les votes en ligne, l'Association des ancien(ne)s des CMR devrait payer des milliers de dollars pour utiliser un logiciel spécialisé, ce que le conseil ne pourrait justifier. **Les membres votants sont donc invités à voter par procuration avant l'assemblée ou en personne pendant l'événement.**

Voter par procuration avant l'assemblée

Les membres votants peuvent exercer leur droit de vote avant l'assemblée en remplissant et en soumettant un formulaire de procuration (accessible à www.rmcalumni.ca/fr/).

Vous pouvez nous envoyer votre formulaire de procuration par courriel à info.eVeritas@gmail.com ou par télécopieur au 416-947-0866, et ce, au plus tard à 10 h (heure de Kingston, en Ontario) le vendredi 21 octobre 2022 ou, si l'assemblée est reportée, 48 heures (excluant les samedis, dimanches et jours fériés) avant le jour et l'heure de la nouvelle assemblée (l'« **heure limite de réception des formulaires de procuration** »).

Nomination et révocation des mandataires

Les personnes nommées à titre de mandataires sont des administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR. Un membre votant a le droit de nommer un autre membre votant, autre que les personnes désignées dans le formulaire de procuration, pour assister à l'assemblée et agir en son nom lors de l'événement. Un membre votant qui souhaite désigner une autre personne à titre de mandataire peut le faire en indiquant le nom de celle-ci dans le champ du formulaire de procuration réservé à cet effet ou en remplissant tout autre formulaire de procuration ayant une valeur légale.

Un membre votant ayant rempli un formulaire de procuration a le droit de le révoquer. Un membre votant peut révoquer une procuration concernant toute motion pour laquelle le vote n'a pas encore eu lieu en vertu des pouvoirs conférés par cette procuration et peut le faire : (a) en remplissant et en signant un formulaire de procuration portant une date ultérieure et en le soumettant comme il est indiqué ci-dessus; (b) en soumettant un instrument par écrit révoquant la procuration exécutée par le membre votant, ou par son mandataire autorisé par écrit; ou (c) de toute autre manière reconnue par la loi.

Les personnes nommées dans les formulaires de procuration voteront ou s'abstiendront de voter selon les directives des membres votants les ayant désignées. En l'absence de directives, les mandataires voteront en faveur des propositions énoncées dans l'avis de convocation. Le formulaire de procuration confère une autorité discrétionnaire aux personnes nommées afin qu'elles votent au mieux de leur jugement en cas de modification ou de divergence touchant toute question figurant dans l'avis de convocation ou concernant toute autre affaire soulevée durant l'assemblée ou sa reprise. En date de diffusion de cette circulaire, les administrateurs et dirigeants de l'Association des ancien(ne)s des CMR n'ont connaissance d'aucune modification ou divergence de proposition ni de toute autre affaire à soumettre durant l'assemblée que celles figurant dans l'avis de convocation.

Si vous avez besoin d'aide pour voter avant l'assemblée, veuillez nous appeler au 1-844-216-6765 ou nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.

INTÉRÊTS DE CERTAINES PERSONNES EU ÉGARD AUX QUESTIONS À SOUMETTRE

En date des présentes, à l'exception de ce qui y est divulgué, à la connaissance des administrateurs et dirigeants, les administrateurs et dirigeants de l'Association des ancien(ne)s des CMR, les candidats aux postes d'administrateurs du conseil, ou leurs associés n'ont aucun intérêt important, direct ou indirect, eu égard aux questions à soumettre lors de l'assemblée, à l'exception de l'élection des administrateurs.

LE NOMBRE D'ADMINISTRATEURS

Lors de l'assemblée, il sera demandé aux membres votants de fixer le nombre d'administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR à dix-neuf (19) afin de tenir compte des neuf (9) administrateurs dont le mandat est reconduit, des quatre (4) administrateurs briguant un nouveau mandat et des six (6) nouveaux candidats au poste d'administrateur.

Ces résolutions ordinaires doivent être approuvées par la majorité des membres votants présents à l'assemblée ou représentés par procuration. La résolution ordinaire des membres votants est formulée comme suit :

« IL EST RÉSOLU, à titre de résolution ordinaire des membres votants, que le nombre d'administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR est fixé à dix-neuf (19). »

L'ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

Contexte

Les règlements administratifs de l'Association des ancien(ne)s des CMR prévoient un « conseil d'administration renouvelable par tranches », dont le tiers (1/3) des administrateurs est élu pour trois ans,

le tiers (1/3) pour deux ans et le tiers (1/3) pour un an. Les administrateurs nouvellement élus le seront pour une durée de trois (3) ans par la suite, sauf tenue d'élections pour la période restant à courir jusqu'au terme d'un mandat.

Seize (16) administrateurs siègent actuellement au conseil. Le mandat de quatre (4) administrateurs (MM. Belovich, Lundy, Patriquin et Wilzewski) se termine à la tenue de l'assemblée. Ils sont candidats à leur réélection pour un mandat de trois (3) ans. M. Fisher, dont le mandat se termine à l'assemblée, a informé la présidente qu'il ne souhaitait pas se représenter. Deux (2) autres administrateurs (MM. Becotte et Garbutt) ont également informé la présidente de leur intention de présenter leur démission lors de l'assemblée.

Six (6) autres personnes (Mme Mullen ainsi que MM. Bureau, Jarmyn, Lafrance, LeClaire et Pearson) sont candidats au poste d'administrateur. La nomination de Mme Mullen est proposée afin de pourvoir le siège laissé vacant par la démission de M. Becotte à l'assemblée, et ce, pendant les deux (2) années restantes de ce mandat. La nomination de M. Pearson est proposée afin de pourvoir le siège laissé vacant par la démission de M. Garbutt à l'assemblée, et ce, pendant l'année restante de ce mandat. La nomination de MM. Bureau, Jarmyn, LeClaire et Lafrance est proposée pour un mandat respectif de trois (3) ans.

À la suite des démissions, des expirations de mandat et des nominations proposées ci-dessus, le conseil se composerait de dix-neuf (19) administrateurs.

Élection des administrateurs

Lors de l'assemblée, il sera demandé aux membres votants d'élire les dix (10) candidats suivants au poste d'administrateur du conseil (dont quatre [4] pour un renouvellement de mandat et six [6] pour un nouveau mandat), et ce, pour une durée indiquée vis-à-vis de leur nom dans le tableau ci-dessous.

Sauf indication contraire dans le formulaire de procuration, les personnes désignées dans ce dernier ont l'intention de voter POUR l'élection des candidats dont le nom figure ci-dessous. L'Association des ancien(ne)s des CMR n'a aucune raison de croire qu'un de ces candidats sera dans l'impossibilité d'exercer ses fonctions d'administrateur. Mais si tel devait être le cas pour quelque raison que ce soit, avant l'assemblée, les personnes nommées dans le formulaire de procuration exerceront un pouvoir discrétionnaire pour voter en faveur de l'élection de toute autre personne au poste d'administrateur, sauf instruction contraire dans le formulaire de procuration.

Le tableau suivant indique le nom, la province et le pays de résidence de chaque candidat à l'élection au poste d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR, ainsi que sa profession principale ou son emploi, l'année d'obtention de son diplôme d'un Collège militaire du Canada, le cas échéant, et la durée proposée du mandat d'administrateur :

NOM / PROVINCE / ÉTAT ET PAYS DE RÉSIDENCE ET PROFESSION PRINCIPALE	ANNÉE D'OBTENTION DE DIPLÔME D'UN COLLÈGE MILITAIRE DU CANADA, (LE CAS ÉCHÉANT)	NUMÉRO DE COLLÈGE (LE CAS ÉCHÉANT)	DURÉE DU MANDAT PROPOSÉE
Donald Belovich Oakville, Ontario Associé, Stikeman Elliott LLP	1992	18443	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)

NOM / PROVINCE / ÉTAT ET PAYS DE RÉSIDENCE ET PROFESSION PRINCIPALE	ANNÉE D'OBTENTION DE DIPLOME D'UN COLLÈGE MILITAIRE DU CANADA, (LE CAS ÉCHÉANT)	NUMÉRO DE COLLÈGE (LE CAS ÉCHÉANT)	DURÉE DU MANDAT PROPOSÉE
François Bureau Ontario Avocat principal, David Pratt & Associates	1978	11620	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
Thomas Jarmyn Île-du-Prince-Édouard Directeur, services juridiques Gouvernement de l'Île-du-Prince- Édouard	1983	13884	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
René Lafrance Ontario Directeur principal des opérations financières, Banque du Canada	1988	16454	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
David J. LeClaire Ontario Président Oberon Capital Corporation	1985	14987	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
George Lundy Candiac, Québec Directeur national des ventes, ASC Engineered Solutions 	1990	17203	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
Michèle Mullen Ontario Directrice générale, Partenariats et atténuation des risques Centre canadien pour la cybersécurité	1991	18021	Mandat de deux (2) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2024)
Tim Patriquin Toronto, Ontario Conseiller en patrimoine et gestionnaire de portefeuille, RBC Dominion valeurs mobilières	1985	14892	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)
Matt Pearson Toronto, Ontario Associé, RS&DE et incitatifs pour les entreprises Ernst & Young SARL	1996	20378	Mandat d'un (1) an (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2023)

NOM / PROVINCE / ÉTAT ET PAYS DE RÉSIDENCE ET PROFESSION PRINCIPALE	ANNÉE D'OBTENTION DE DIPLOME D'UN COLLÈGE MILITAIRE DU CANADA, (LE CAS ÉCHÉANT)	NUMÉRO DE COLLÈGE (LE CAS ÉCHÉANT)	DURÉE DU MANDAT PROPOSÉE
Hugh Wilzewski North Saanich, Colombie-Britannique Retraité, Forces armées canadiennes et cadre	1976	11165	Mandat de trois (3) ans (jusqu'à l'assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien[ne]s des CMR en 2025)

Une brève biographie de chaque candidat au poste d'administrateur est présentée ci-dessous :

Donald Belovich. Donald a obtenu son baccalauréat (spécialisé en économie et commerce) au CMR en 1992. Il est également diplômé de l'Université Queen's où il a obtenu un baccalauréat en droit en 1995 et un MBA en 1996. Associé au cabinet d'avocats Stikeman Elliott, David travaille au sein des groupes Marchés des capitaux, Valeurs mobilières et Fusions-acquisitions, et codirige le groupe Cannabis. Il est spécialisé en particulier dans les fusions-acquisitions, les financements publics et les restructurations complexes d'entreprises. Donald agit également à titre d'avocat auprès des émetteurs et des preneurs fermes dans le cadre de premiers appels publics à l'épargne et d'autres émissions publiques et placements privés. Il conseille régulièrement les émetteurs, les conseils d'administration et les comités spéciaux en matière de structuration des opérations de fusion-acquisition et de négociation concernant les documents clés connexes, ainsi que sur les obligations fiduciaires des administrateurs et d'autres questions générales et relatives à la gouvernance et la conformité d'entreprise.

Donald exerce les fonctions d'administrateur et de conseiller juridique honoraire de l'Association des ancien(ne)s des CMR depuis sa formation en 2021, suite à la fusion de la Fondation des CMR et du Club des CMR (la « **fusion** »). Il siège également au comité exécutif et au comité de défense des intérêts et de promotion du conseil. Avant la fusion, Donald a été conseiller juridique honoraire de la Fondation des CMR et du Club des CMR de 2020 à 2021.

François Bureau, CD, baccalauréat en administration (CMR de Saint-Jean, 1978), MBA (Université d'Ottawa, 1990), est avocat principal chez David Pratt & Associates, un cabinet de conseil en stratégie et relations gouvernementales. Ancien officier de la logistique, il a servi dans la Force régulière jusqu'en 1993, où il a occupé différents postes au sein de diverses unités (Centre d'analyse et de recherche opérationnelle, 4^e Bataillon des services, 4 Quartier général et escadron de transmissions, 4 GBMC, G4 Opérations et approvisionnement, 5 GBMC, USAFC, QGDN).

Au sortir de l'armée, il a entamé une carrière de consultant qu'il a exercée pendant 24 ans à l'échelle mondiale, dans les secteurs de la défense, de la sûreté et la sécurité publiques, de la gestion de chaîne d'approvisionnement, de la transformation numérique et des services postaux. Il a débuté à Andersen Consulting à Ottawa (devenue Accenture en 2000), où il a été promu avocat partenaire. À ce titre, il a dirigé la création du groupe de compétences en gestion de chaîne d'approvisionnement au sein de la pratique Gouvernement canadien. Il a également pris la tête de la pratique Défense, à Ottawa. En 2002, François s'est joint à CGI, toujours à Ottawa, en tant que chargé de comptes principal et directeur de l'engagement des clients. Il a dirigé de nombreuses équipes responsables de la prestation de services de conseil, d'intégration système et d'impartition auprès de quelques-uns des ministères, agences et sociétés d'État les plus importants au sein du gouvernement fédéral. Il s'est joint à DPA en 2017. Membre du conseil d'administration de la Fondation des Anciens du CMR Saint-Jean depuis plus de dix ans, François a présidé le conseil en 2021.

Aujourd'hui avocat, **Thomas Jarmyn**, CD, LL.M. (Université de York, 2010), M.A. (Université Saint-Paul, 2009), LL. B. (Université Dalhousie, 1994), baccalauréat (CMR, 1983), est un ancien officier de marine, qui a servi dans la Force régulière jusqu'en 1992 et dans la Force de réserve jusqu'en 1997. Il a occupé différents postes sur le NCSM Iroquois, le NCSM Ojibwa, le NCSM Skeena, le NCSM Cormorant et le NCSM Scotian. Après sa carrière militaire, il a été admis au barreau de Nouvelle-Écosse en 1995 et a pratiqué le droit en tant qu'avocat et associé au cabinet Burchell MacDougall, à Truro et Wolfville, en Nouvelle-Écosse, jusqu'en 2003. Après s'être établi en Ontario en 2003, M. Jarmyn est devenu membre du barreau du Haut-Canada et a poursuivi la pratique du droit commercial et administratif. Il a travaillé au Cabinet du président du Conseil du Trésor lors de la mise en œuvre de la Loi fédérale sur la responsabilité, avant d'exercer les fonctions de conseiller juridique auprès du ministre de la Sécurité publique. En 2014, il a réintégré le Tribunal des anciens combattants (révision et appel) en qualité de vice-président, avant de présider le conseil d'administration d'avril 2015 à juillet 2018. Nommé commissaire de police de l'Île-du-Prince-Édouard en octobre 2018, il a pris les fonctions de directeur des services juridiques du gouvernement de la province en décembre 2020. La candidature de Tom est proposée pour la présidence du comité de la régie interne et des nominations du conseil d'administration.

René Lafrance. Fort de plus de 33 ans d'expérience en tant que dirigeant dans le privé et le public, René a travaillé dans différents secteurs, dont la défense, les télécommunications et les services de banque centrale. Actuellement directeur principal des opérations financières pour la Banque du Canada, il supervise la comptabilité, les politiques et la présentation des états financiers de la banque. M. Lafrance donne bénévolement de son temps à des organismes qui soutiennent les forces armées, les anciens combattants et la santé mentale. Il est membre du comité des finances et de gestion du risque de la Fondation La Patrie gravée sur le cœur, participe aux campagnes de financement du petit-déjeuner annuel des chefs pour la santé mentale de la Royal Ottawa et est le trésorier des fonds accumulés par la promotion de 1988 du CMR. Il est aussi cadre responsable et fondateur de la communauté d'intérêt des anciens combattants des Forces canadiennes de la Banque du Canada. M. Lafrance a obtenu un baccalauréat en Sciences appliquées, Électricité, du CMR en 1988. Il est membre agréé de Professional Engineers of Ontario (P.Eng.), est certifié en gestion de projets (PMP) et possède le titre de comptable professionnel agréé (CPA, CMA). Sa candidature est proposée pour siéger au comité de vérification du conseil d'administration et pour le poste de trésorier désigné du conseil d'administration.

David J. LeClaire, CD, président, Oberon Capital Corporation. David LeClaire a fondé Oberon Capital Corporation en 2009. Depuis, cette société a aidé des entreprises du secteur des ressources minérales et de l'énergie à recueillir plus de 1,2 milliard de dollars pour l'exploration et le développement au Canada. En outre, grâce à ses clients, elle a versé plus de 35 millions de dollars à des organismes de bienfaisance enregistrés au Canada. Ingénieur diplômé du Collège militaire royal du Canada, David a été officier dans la Marine royale canadienne et a servi à bord de navires et sous-marins canadiens de Sa Majesté jusqu'en 1994. Après avoir obtenu un MBA en 1996, il a entamé une carrière dans les services financiers institutionnels et occupé des postes à responsabilités croissantes à RBC Marchés des Capitaux, HSBC Bank USA et Dundee Securities. David est directeur de Mines indépendantes Chibougamau et membre du conseil des gouverneurs de Trails. Il réside à Aurora, en Ontario et est le fier papa de deux jeunes hommes exceptionnels. La candidature de David est proposée pour la présidence du comité de financement du conseil d'administration.

George Lundy. George est né et a grandi dans la région de Montréal, et a commencé sa carrière militaire au CMR Saint-Jean en 1985. Après avoir obtenu son diplôme du CMR en 1990, il a servi dans la Marine royale canadienne sur différents navires de la côte ouest, jusqu'à ce qu'il soit affecté à un poste d'état-major au quartier général de la Réserve navale à Québec. Après sa libération de la Force régulière en 1998, George a obtenu un MBA à la John Molson School of Business de l'Université Concordia, tout en continuant de servir sur le NCSM Donnacona jusqu'en 2002. Il a débuté sa carrière dans le civil à I.C.E. Group, un fabricant de matériel de traitement thermique spécialisé, destiné à l'industrie des fils d'acier au service d'une clientèle internationale. Initialement directeur des ventes, il a gravi les échelons jusqu'au poste de vice-président de groupe, dans le cadre duquel il dirigeait les activités commerciales sur chaque continent. En 2009, George a rejoint l'industrie électrique, où il a dirigé la division canadienne de la gamme Bussmann d'Eaton jusqu'en 2021. Il a ensuite pris la direction de l'unité canadienne d'Anvil Smith Cooper (ASC Engineered Solutions).

George exerce les fonctions d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR depuis la fusion et assumera la présidence du conseil d'administration lors de la reconduction de son mandat. George est président du comité exécutif et du comité des opérations du conseil d'administration. En qualité de président du conseil d'administration, il sera membre d'office de tous les autres comités du conseil. Avant la fusion, George était membre de la Fondation CMR depuis 2017, où il a occupé divers postes, notamment ceux de président du Comité des dons et de vice-président de la Fondation CMR.

Michèle Mullen. Michèle a étudié au Collège militaire Royal Roads de 1987 à 1991, où elle a obtenu un baccalauréat en psychologie appliquée à des fins militaires. Elle a servi pendant 13 ans sous l'uniforme en qualité d'officière dans la section des transports et mouvements aériens (logistique). Puis elle s'est reconvertie et a occupé, lors de ses dernières années de service, le poste de chef de projet de développement de logiciel, dans le cadre duquel elle a livré le système de gestion de la flotte (SGF) des Forces armées canadiennes. Cette reconversion l'a amenée à poursuivre des études postuniversitaires dans les domaines de la technologie des affaires et de la sécurité nationale et internationale. Elle a ensuite travaillé pendant huit ans dans le secteur privé, où elle a pris part à la réalisation de divers projets technologiques, suivis de 14 années au Centre de la sécurité des télécommunications, où elle a occupé différents postes de direction, notamment celui de directrice du Bureau spécial de liaison du Canada à Washington D.C., de directrice générale du Comité canadien chargé des systèmes de sécurité nationale (CCSSN) et plus récemment, de directrice générale, Partenariats et atténuation des risques, au Centre canadien pour la cybersécurité. Le mois dernier, Michèle a réintégré le ministère de la Défense nationale, sous la direction du SMA(GI), où elle sera chargée de la réalisation du vaste portefeuille de projets de communication par satellite pour les Forces armées canadiennes, comprenant le soutien en service de toutes les capacités SATCOM existantes. Sa candidature est proposée pour siéger au comité de la régie interne et des nominations et au comité de défense des intérêts et de promotion du conseil d'administration.

Tim Patriquin. Tim a intégré le Collège Militaire Royal du Canada en 1980 et a obtenu son baccalauréat en génie civil en 1985. Il a été officier dans l'Armée canadienne jusqu'en 2003. Tim a travaillé pendant trois ans dans une société de gestion des eaux pluviales où il était responsable des marchés mondiaux, notamment de l'établissement de partenariats en Nouvelle-Zélande et au Japon. Conseiller en patrimoine et gestionnaire de portefeuille à RBC Dominion valeurs mobilières depuis 2007, il aide ses clients à devenir financièrement indépendants. Tim est titulaire d'un MBA de l'Université Queen's et détient le titre de P.Eng. Il a présidé par le passé Treble Victor Group, un réseau d'anciens chefs militaires.

Tim exerce les fonctions d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR depuis la fusion. Il siège également au comité de financement et des campagnes de fonds de capitaux pour le musée du conseil d'administration. Avant la fusion, Tim s'est joint au conseil d'administration de la Fondation CMR en 2015 et a présidé le comité des dons de la Fondation pendant plusieurs années. Il est également membre du conseil d'administration de la société du Musée des Collèges militaires royaux du Canada.

Matt Pearson. Matt est associé au cabinet Ernst & Young SARL, où il dirige les secteurs Technologies et Services financiers au sein de la pratique Incitatifs pour les entreprises. Son équipe aide un large éventail d'entreprises à financer leur expansion et leurs activités de recherche et de développement au Canada. Avant de se joindre à EY, Matt était vice-président de la technologie pour une société de télécommunications qu'il a cofondée et codirigée pendant près de neuf ans, et qui est devenue cotée à la Bourse de Toronto. Avant cela, il a travaillé comme ingénieur principal en optoélectronique dans l'un des laboratoires de technologies de pointe d'Intel Corporation en Californie. Matt a siégé pendant six ans au conseil d'administration du CENGN, où il était président du comité des finances et de la vérification. Il est aussi vice-président du conseil consultatif du baccalauréat en technologie de l'information au Collège Algonquin. Matt possède un baccalauréat ès sciences avec spécialisation en mathématiques et physique du Collège militaire royal du Canada, et un doctorat en génie physique de l'Université McMaster. Sa candidature est proposée pour siéger au comité des dons du conseil d'administration.

H.F. (Hugh) Wilzewski. Membre de la première promotion du Collège militaire Royal Roads, Hugh a obtenu son baccalauréat ès sciences en physique et océanographie physique en 1977. Il a ensuite effectué une formation d'officier de marine (MARS) et a servi en tant qu'officier de quart et de navigation jusqu'à sa libération en 1981. Puis, après un stage de comptable agréé, il a reçu son titre professionnel en 1986. À la

fin de la même année, il s'est joint à la fonction publique de la Colombie-Britannique, où il a occupé plusieurs postes de gestion et de haute direction dans les domaines financier et opérationnel. Il a notamment exercé les fonctions de chef des services financiers d'une petite société d'État et a « inauguré » le poste de directeur de la paie de la province (suite à la fusion de 12 bureaux de paie ministériels). En 2004, après l'impartition des activités de paie à TELUS Solutions de sourcing inc. (TSSI), Hugh a intégré l'équipe de haute direction de TSSI en qualité d'agent contractuel. Par la suite, il a occupé le poste de directeur principal de comptes, dans le cadre duquel il était responsable d'assurer l'efficacité et l'efficience des relations avec plusieurs clients des services de paie, avant de prendre sa retraite en 2016. Hugh détient le titre professionnel de CPA, CA et est trésorier du Club des Collèges militaires royaux du Canada depuis 2018.

Il exerce les fonctions d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR depuis la fusion. Il siège également au comité exécutif et au comité de défense des intérêts et de promotion du conseil d'administration et est président du comité de vérification. Avant la fusion, Hugh était membre du conseil d'administration du Club des CMR depuis 2018, ainsi que le trésorier du Club.

Approbation requise pour l'élection des administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR

La résolution ordinaire (la « **résolution relative aux nouveaux administrateurs** ») visant à nommer les candidats au poste d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR doit être approuvée par la majorité des membres votants présents ou représentés par procuration à l'assemblée. Le texte de la résolution ordinaire des membres votants visant à nommer les candidats mentionnés ci-dessus au poste d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR est énoncé ci-dessous :

« IL EST RÉSOLU, à titre de résolution ordinaire des membres votants, que :

1. Les dix (10) candidats au poste d'administrateur du conseil d'administration dont le nom figure dans le tableau présenté à la page 3 de la présente circulaire sont nommés au poste d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour la durée indiquée vis-à-vis de leur nom dans ledit tableau;
2. Tout administrateur ou dirigeant de l'Association des ancien(ne)s des CMR reçoit par les présentes l'autorisation et l'instruction, pour le compte et au nom de l'Association, de signer ou faire signer et de remettre ou faire remettre, tous les documents et instruments, et d'accomplir ou faire accomplir tous les actes et formalités nécessaires, que ledit administrateur ou dirigeant juge nécessaire ou souhaitable pour donner pleinement effet aux résolutions ci-dessus et aux questions autorisées par celles-ci, cette décision devant être attestée de façon irréfutable par la signature ou la remise d'un tel document ou l'accomplissement desdits actes ou formalités. »

ADMINISTRATEURS RESTANT EN FONCTION

Le tableau suivant indique le nom, la province et le pays de résidence de chaque personne qui conserve son mandat d'administrateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR, ainsi que sa profession principale ou son emploi, l'année d'obtention de son diplôme d'un Collège militaire canadien, le cas échéant, et la durée proposée du mandat d'administrateur :

NOM / PROVINCE / ÉTAT ET PAYS DE RÉSIDENTE ET PROFESSION PRINCIPALE	ANNÉE D'OBTENTION DE DIPLOME D'UN COLLÈGE MILITAIRE DU CANADA, (LE CAS ÉCHÉANT)	NUMÉRO DE COLLÈGE (LE CAS ÉCHÉANT)	EXPIRATION DU MANDAT EN COURS
Don Bell Ottawa, Ontario Retraité, Forces armées canadiennes et Travaux publics et Services gouvernementaux Canada	1969	7964	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2023
Maxime Brideau-Bernier Lévis, Québec Chef de la direction, Distribution Cosmetik Canada	2010	24924	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2024
Jill Carleton Smith Falls, Ontario Retraîtée, Forces armées canadiennes	1987	15946	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2023
Pierre Chevalier Saint-Bruno-de-Montarville, Québec Retraité, Forces armées canadiennes	1966	6853	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2024
Margot Naudie Toronto, Ontario Présidente, Elephant Capital	-	-	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2024
Joe Morin Mississauga, Ontario Gestionnaire de portefeuille, Canso Investment Counsel	1986	15673	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2023
Scott Stevenson Kanata, Ontario Retraité, Forces armées canadiennes et cadre	1988	16598	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2024
Bryn Weadon Beaverbank, Nouvelle-Écosse Retraité, Forces armées canadiennes et cadre	1979	H12141	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2023
Cybele Wilson Chelsea, Québec Retraîtée, Forces armées canadiennes Cadre	1988	21198	Assemblée annuelle des membres votants de l'Association des ancien(ne)s des CMR en 2024

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers annuels de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, ainsi que le rapport annuel des vérificateurs, seront présentés lors de l'assemblée (les « **états financiers annuels** »). Une copie des états financiers annuels peut être obtenue sur le site Web de l'Association des ancien(ne)s des CMR à <https://www.rmcalumni.ca/fr/about-us/financial-statements-minutes/>

NOMINATION DU VÉRIFICATEUR

Lors de l'assemblée, il sera également demandé aux membres votants de nommer Wilkinson & Company LLP, 785 Midpark Drive, Suite 201, Kingston, Ontario K7K 7G3, à titre de vérificateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour un mandat prenant fin lors de la prochaine assemblée annuelle des membres votants de l'Association, et d'autoriser le conseil d'administration à déterminer sa rémunération. Le cabinet Wilkinson & Company LLP a été nommé pour la première fois à titre de vérificateur de la Fondation des CMR, l'entité remplacée par l'Association des ancien(ne)s des CMR, en 2005.

Ces résolutions ordinaires doivent être approuvées par la majorité des membres votants présents à l'assemblée ou représentés par procuration. Le texte de la résolution ordinaire des membres votants est énoncé ci-dessous (collectivement, les « **résolutions relatives à la reconduction du vérificateur** ») :

« **IL EST RÉSOLU, à titre de résolution ordinaire des membres votants, que** Wilkinson & Company LLP soit nommé à titre de vérificateur de l'Association des ancien(ne)s des CMR pour un mandat prenant fin lors de la prochaine assemblée annuelle des membres votants de l'Association, et que le conseil d'administration soit autorisé à déterminer sa rémunération. »

RECOMMANDATIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chacun des administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR recommande que les membres votants votent :

- « **POUR** » les résolutions ordinaires fixant le nombre d'administrateurs de l'Association des ancien(ne)s des CMR à dix-neuf (19) (voir le texte de ces résolutions à la page 3 de la présente circulaire);
- « **POUR** » les résolutions relatives aux nouveaux administrateurs (voir le texte de ces résolutions à la page 9 de la présente circulaire);
- « **POUR** » les résolutions relatives à la reconduction du vérificateur (voir le texte de ces résolutions immédiatement ci-dessus).

INTÉRÊT DE PERSONNES INFORMÉES DANS DES OPÉRATIONS IMPORTANTES

Sauf indication contraire dans la présente circulaire, aucune personne informée de l'Association des ancien(ne)s des CMR, ni aucun candidat à un poste d'administrateur de l'Association, ni aucune personne associée à ces derniers, ne possède un intérêt important, direct ou indirect, dans toute opération réalisée par l'Association au cours du dernier exercice ou dans une opération proposée qui a eu ou aurait une incidence importante sur celle-ci.

ASSURANCE DES ADMINISTRATEURS ET DES DIRIGEANTS

L'Association des ancien(ne)s des CMR souscrit une police d'assurance des administrateurs et des dirigeants, dont le dernier renouvellement date du 9 décembre 2021. Le montant de la prime annuelle versée par l'Association des ancien(ne)s des CMR s'élevait à 5 500 \$; aucun montant n'était exigible aux administrateurs et dirigeants au titre de cette assurance.

La limite de la police d'assurance est fixée à (5) cinq millions de dollars, par réclamation et au total. Une couverture supplémentaire est également fournie à titre d'indemnisation personnelle, sous réserve d'une limite distincte fixée à (1) un million de dollars, par réclamation et au total. Toutes les réclamations sont libres de franchise.

INFORMATION ADDITIONNELLE

Les membres votants qui ont besoin d'information additionnelle pour savoir comment voter par procuration avant l'assemblée, ou qui ont des questions concernant les sujets énoncés dans la présente circulaire, peuvent nous appeler au 1-844-216-6765 ou nous écrire à info.eVeritas@gmail.com.

Pour toute information additionnelle concernant l'Association des ancien(ne)s des CMR, aller à www.rmcalumni.ca.

APPROBATION

Le contenu et l'envoi de la présente circulaire ont été approuvés par le conseil d'administration. Une copie de la présente circulaire a été publiée sur le site Web de l'Association des ancien(ne)s des CMR et a été distribuée aux membres votants par eVeritas.

FAIT à Kingston, en Ontario, le 3 octobre 2022.



Jill Carleton 15946
*Présidente, Association des anciens
étudiants et anciennes étudiantes des
Collèges militaires royaux du Canada inc.*